

## Vincent KALUS

Management de transition  
Direction Générale / BU

57 ans  
Près de 35 années d'expérience  
Franco-luxembourgeois  
Tél : +33 (0)6 87 71 03 61  
Mel : [vincent.kalus@free.fr](mailto:vincent.kalus@free.fr)



### CHAMPS D'INTERVENTION & EXPERTISES

- Direction générale (conseil/services) – création, croissance organique/externe, M&A, retournement, restructuration, levée de fonds (seed/série A)
- Audit, stratégie, organisation, structuration et conduite du changement – entités privées et publiques
- Conduite de projets complexes, avec enjeux spécifiques de gouvernance et/ou de concertation – entités privées et publiques – partie prenantes variées
- e-Commerce (B2B/B2C/C2C), solutions SaaS, onboarding/KYC, stratégie digitale, growth-hacking, social selling, content marketing, digitech, phigital
- Ingénierie financière : financement haut et bas de bilan (entreprises, start-up et Entreprises Publiques Locales [Sem-Spl-Semopl]), création d'outils financiers, due diligence, évaluation...
- Projets de Territoire et stratégies de développement économique, d'attractivité et d'aménagement, marketing territorial, conception et animation de dispositifs d'action territoriale (revitalisation, autres appuis éco et sociaux, ESS, filières)
- Accompagnement opérationnel, de la définition à la mise en œuvre, d'actions de développement du foncier et de l'immobilier d'entreprise (requalification ZAE, pépinière, programmation...)
- Ingénierie publique territoriale (ATD, mutualisation, satellites et organismes associés des collectivités, EPL...) & évaluation des politiques publiques
- Maîtrise de la sphère publique (EPCI, collectivités territoriales et satellites, Etat – administrations centrales et déconcentrées) / réseaux et niveau d'interlocution (cabinets ministériels, préfectorale, parlementaires, élus locaux et DGS/DGA) / processus législatif, contrôle budgétaire, commande publique

### FORMATION – LANGUES - OUTILS

- DEA (Master 2) en Génie des Systèmes Industriels – ENSGSI / INPL - Nancy – 1990 – admissible au doctorat - Mémoire sur « Les spécificités du management et de la gestion des entreprises de biotechnologies » sous la direction de Claudine GUIDAT DE QUEIROZ
- Master en Finances – IAE ISM – Metz – 1989
- Langues : anglais C1 – allemand B1
- Maîtrise MS Office, Google tools, SemRush, Sharepoint, Salesforce, HTML...

### DERNIÈRES PUBLICATIONS (OUVRAGES)

- « Repenser l'ingénierie publique locale » – 2015 - Ed. CEP ALPHA
- « Manager les processus de mutualisation » – 2106 – Ed. TERRITORIAL

### PARCOURS PROFESSIONNEL

Une riche expérience professionnelle m'ayant confronté à toutes les dimensions et enjeux de la direction d'entités de tailles différentes, dans toutes les dimensions du conseil auprès du secteur privé et du secteur public, dans des contextes, des champs et des problématiques variés, sur tout le territoire métropolitain français et les DOM-TOM.

|         |  |   |  |
|---------|--|---|--|
| 1989    | <b>Groupe USINOR puis ARCELOR</b>  | Dominante clients privés (grands groupes industriels et services) et Ministères de l'Industrie et de la Défense | Direction du Développement Régional USINOR puis Société <b>SODIE</b><br><i>Parcours de chargé d'affaires, responsable de mission, Directeur régional IdF puis Directeur des Opérations (6 DR / jusqu'à 250 collaborateurs) et Responsable du Comité d'Engagements (fonds de prêts participatifs)</i>   |
| 2003    | <i>cession de SODIE</i>  | (Metz, VSNE)  | • Pilotage direct de plusieurs missions significatives de reconversion industrielle (>1.000 emplois)<br>• Accompagnement et financement direct d'une centaine de projets de création ou développement d'entreprises et supervision de l'engagement de près d'un millier de dossiers pour environ 80 M€ de prêts participatifs  |
| 2004    | ↓  | (Metz, VSNE, Bruxelles, Dijon, Lorient et Paris à partir de 1997)   | • Missions RH/Reconversion : conseil de direction, pilotage ou supervision de plusieurs dizaines de PSE, accords de méthode, outplacement individuel et collectif, BIC, GPE/GPEC/GPSE, coaching.<br>• Missions de revitalisation et développement économique (endogène et exogène), reconversion de sites/friches et projets de territoire   |
| 2009    | <b>Groupe SECAFI ALPHA</b><br>(1.500 collab. 150 M€ CA)  | Dominante clients publics et économie mixte (Paris)   | <b>Directeur Associé du Groupe SECAFI ALPHA</b><br>2008 : Acquisition de SEMAPHORES et PLC (conseils secteur public)<br>2008 : Acquisition et absorption de <b>SOFIREM</b> (société de reconversion de Charbonnages de France) pour créer <b>SEMAPHORES ENTREPRISES</b><br>Société <b>SEMAPHORES TERRITOIRES</b> – <i>Directeur Général</i><br>Constitution du pôle consulting secteur public du groupe : finances locales, développement économique, policy design, politiques de l'habitat, développement durable, aménagement et urbanisme, logement social, RSE/ESG – audit, conseil et AMO - > 150 missions/an<br>absorbée en 2017 par <b>SEMAPHORES EXPERTISE</b> – conseil et expertise comptable (bailleurs sociaux, SEM/SPL et ESS) |
| 2017    | Consultant free lance dans les secteurs public et privé - Paris  |   |  |
| 01/2020 | Création de <b>CHIC FACTORY S.A.S.</b> - Président / CEO - start-up / marketplace Idléco-responsable – une des 100 premières « Société à Mission » françaises (Art. 176 Loi Pacte) - Paris |   |  |
| 07/2023 | Liquidation de CHIC FACTORY<br>Consultant freelance – secteur privé (France et Luxembourg) - Metz  |   |  |

### AUTRES

- Ancien administrateur de la SAEM NORMANDIE AMENAGEMENT (ex-SEM du GRAND CAEN)
- Ancien administrateur de PARDIB EUROg2 (société de capital-risque bretonne créée par Alain MADELIN et portée par des industriels bretons comme SANOFI, BRIOCHE DOREE, YVES ROCHER, Groupe ROULLIER...)
- Ancien administrateur de SOFADEV (administration de biens immobiliers – ex-filiale d'USINOR - Moselle)
- Ancien administrateur de NFX Nord France (agence de promotion de la Région Nord Pas de Calais – désormais Nord France Invest)
- Intervenant régulier lors de colloques ou conventions auprès de la Fédé des EPL, de l'Association des DG de Communautés (ADGCF), du Syndicat National des DG de collectivités (SNDGCT), d'Intercommunalités de France (ex-ADCF), du CNFPT...
- Formateur occasionnel auprès de SciencesPo Formation Continue, des INSET de Nancy et de Montpellier (sur les enjeux de mutualisations et de fusions des collectivités locales) et de l'INET (ingénierie territoriale) auprès de publics DGS/DGA de collectivités